

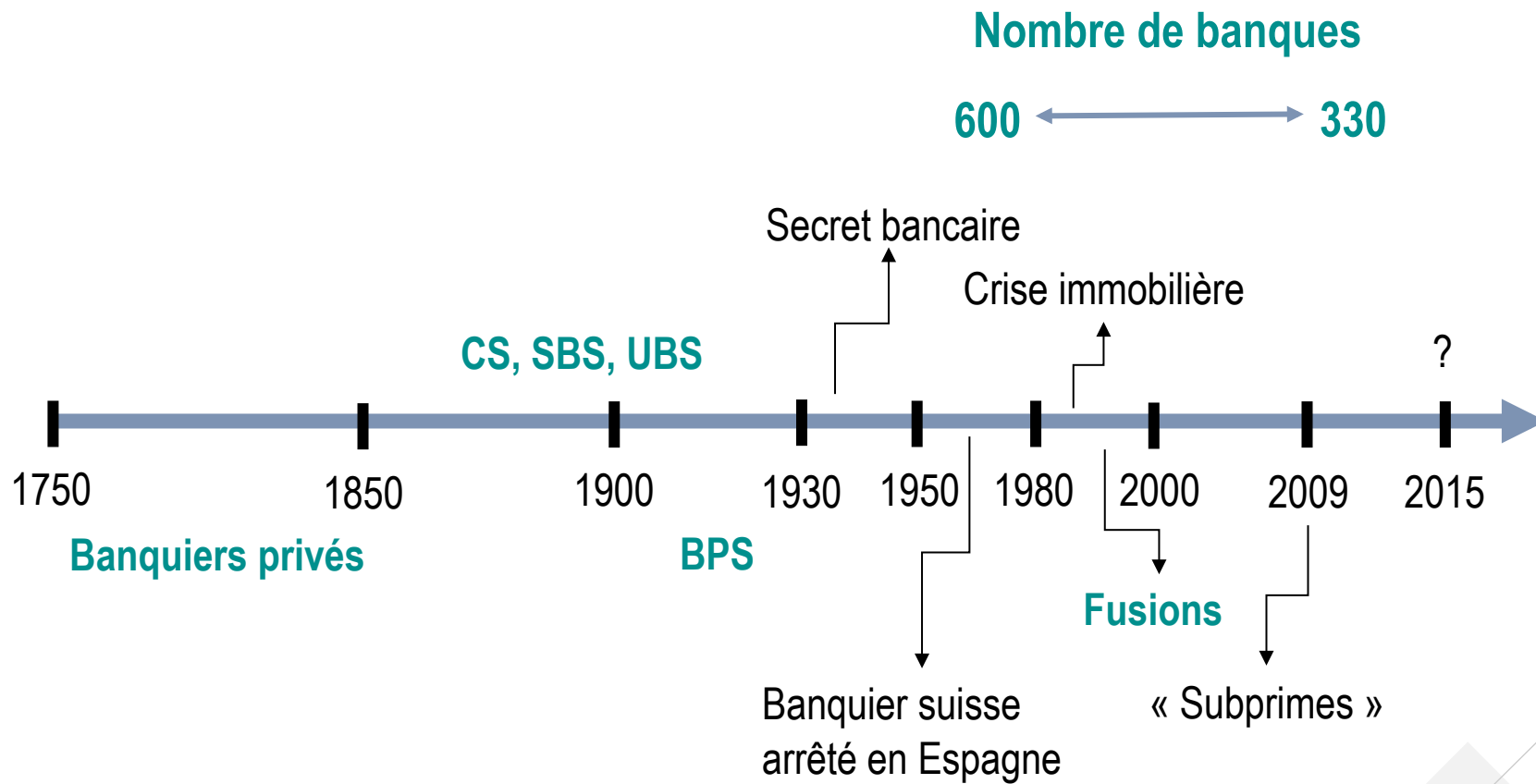
Forum des 100

Comment réinventer la place financière
suisse et lémanique

Alexandre Zeller
CEO, HSBC Private Bank (Suisse) SA

07 mai 2009

Une longue histoire





Contribution déterminante à l'économie suisse

- ▶ 12% de la création de valeur suisse
- ▶ 200'000 emplois directs
- ▶ Plus de 9 milliards de recettes fiscales (13% du total)



La place financière, diverse et internationale

- ▶ Gestion de fortune privée et institutionnelle
- ▶ Banques de détail, commerciales et d'affaires
- ▶ Assurances et réassurances
- ▶ Fonds d'investissements
- ▶ Négocier de matières premières



En tête des centres financiers internationaux

- ▶ Leader dans la gestion de fortune transfrontalière (« offshore ») avec 28% du marché mondial
- ▶ Numéro trois dans la gestion d'actifs, derrière les USA et le Royaume-Unis
- ▶ Masse sous gestion représentant près de 10 fois le PIB helvétique
- ▶ Place financière de premier plan pour le négoce de matières premières et de marchandises



Le succès suisse: combinaison de facteurs

- ▶ Stabilité politique, économique et monétaire
- ▶ Surveillance et réglementation efficace
- ▶ Protection de la sphère privée
- ▶ Main-d'œuvre hautement qualifiée
- ▶ Offre complète de services et de produits

▶ Effet de Cluster





Zones d'ombres et angles morts ?

- ▶ Droit de timbre et imposition à la source
- ▶ Cadre réglementaire parfois pas assez réactif
- ▶ Influence limitée de la Suisse auprès des grands organismes supranationaux
- ▶ Renvoi d'étrangers hautement qualifiés formés en Suisse



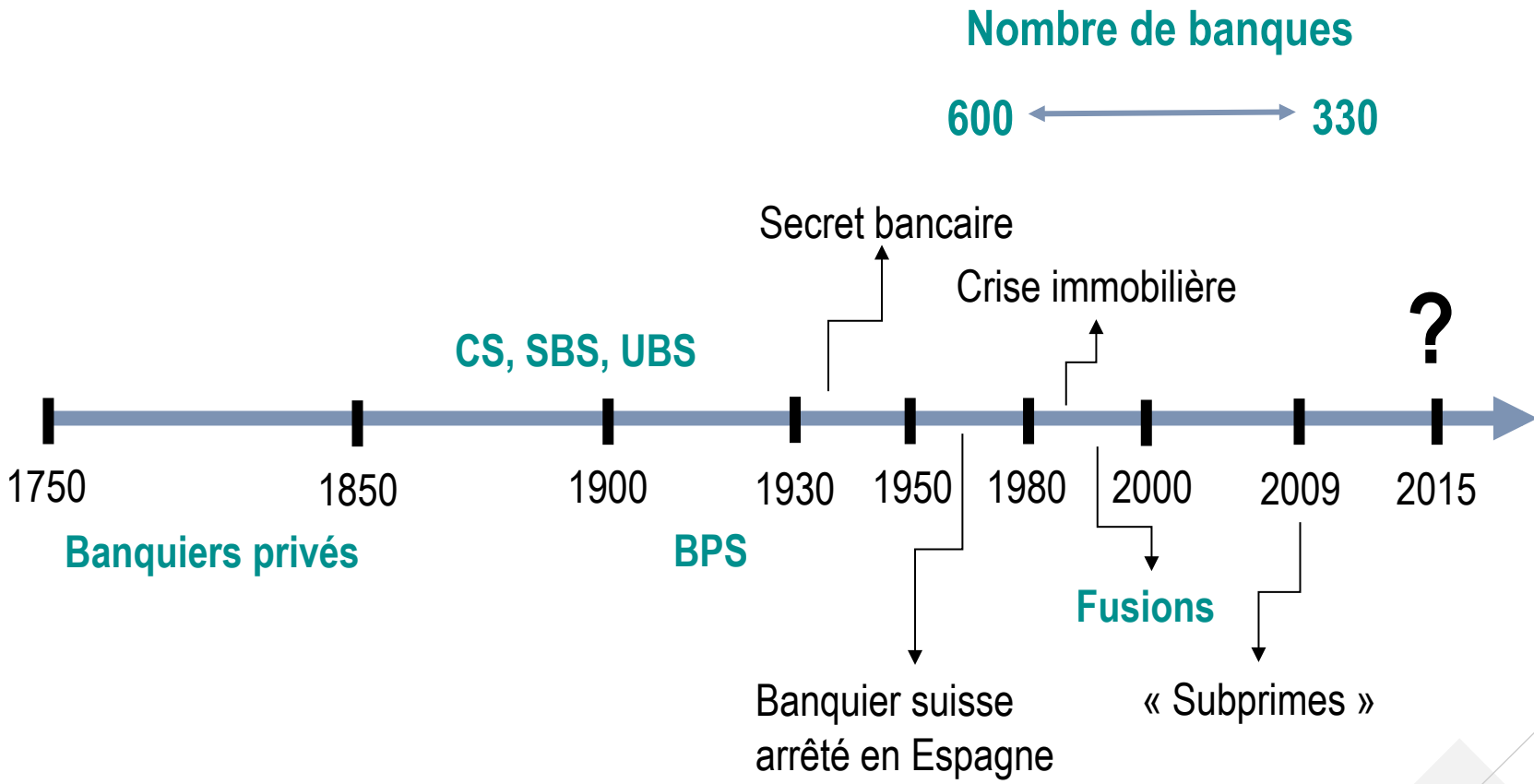
Les enjeux internationaux

- ▶ Hostilité montante à l'égard du modèle « offshore »
- ▶ Impact de la crise sur la clientèle
- ▶ Concurrence des nouveaux centres financiers
- ▶ Accès limité aux marchés de l'UE



Les atouts à jouer pour l'avenir

- ▶ Cultiver l'attractivité de la Suisse
- ▶ Mettre en avant nos forces
- ▶ Rattraper le temps perdu
- ▶ Réaliser des gains de productivité indispensables





Défis pour rester une place financière forte

- ▶ Garder le premier rang en gestion transfrontalière
- ▶ Alignement réglementaire et fiscal
- ▶ Protection de la sphère privée
- ▶ Rôle du franc suisse
- ▶ Compétences et formation de pointe
- ▶ Promotion de l'image de la place

Merci

